

Seminari di formazione manageriale



**A.D.D.
SRL**

INSIEME PIÙ FORTI DI TUTTI

**L'IMPORTANZA DEL MODELLO
ORGANIZZATIVO PER IL SUCCESSO D'IMPRESA**



Percorsi di polemologia | Andrea Dalledonne

Insieme Più Forti Di Tutti

L'importanza del modello organizzativo per il successo aziendale

PRESENTAZIONE DEL SEMINARIO

Così sono gli Spartani: individualmente non sono inferiori a nessuno, insieme sono più forti di tutti.

Erodoto, Le Storie

In guerra, come in molti altri campi dell'agire sociale, si pone sempre più enfasi sulla superiorità tecnologica e dimensionale, piuttosto che sull'importanza dell'elemento umano. Si ritiene che il possesso di armi sempre più potenti sia la soluzione più facile ad ogni conflitto, così come lo strapotere di mezzi e risorse basti di per sé per vincere.

Senza misconoscere l'importanza della tecnologia e della disponibilità di abbondanti risorse, in questo seminario si cercherà di dimostrare come spesso, tanto nella storia militare quanto nel mondo economico, "Davide batte Golia" e, cioè, si vince non in forza della propria superiorità dimensionale, ma grazie alla solidità del proprio modello organizzativo.

La disciplina dell'organizzazione aziendale deve molto agli studi e alle pratiche diffuse in ambito militare. Basti ricordare come, proprio in questo campo di studi, sia nata la logistica o come, sempre dal lessico militare, derivino espressioni quali reclutamento, gerarchia o catena di comando, concetti ormai imprescindibili nella pianificazione di qualsiasi struttura organizzativa.

Attraverso il seminario "*Insieme Più Forti Di Tutti – L'importanza del modello organizzativo per il successo aziendale*", manager e imprenditori verranno invitati a riflettere su origine e caratteristiche dei più celebri e vittoriosi eserciti nella storia militare (dalla falange spartana alla legione romana, dal *tercio* spagnolo alla guardia imperiale napoleonica, fino ad arrivare ai più recenti corpi militari d'élite come i marines o la legione straniera) e così riflettere sulle tematiche cruciali per il successo di qualsiasi organizzazione:

- l'importanza di una struttura gerarchica definita;
- il valore della disciplina;
- la dialettica tra forze morali e fattori materiali;
- la necessità dell'unità di comando;
- l'importanza dei processi di selezione e addestramento;
- il ruolo dei meccanismi di premiazione dei propri uomini.

Progettare un'organizzazione efficiente dovrebbe essere la prima ambizione di ogni vero leader. Solo solide organizzazioni possono infatti vincere in scenari sempre più complessi, imprevedibili e competitivi. Solo organizzazioni ben strutturate possono sopravvivere al momento più critico per ogni comunità di uomini: l'inevitabile uscita di scena del proprio leader.



CONTENUTI DEL SEMINARIO

“Le nostre armi e il nostro equipaggiamento sono inferiori al nemico. Possiamo solo puntare sulla superiorità morale delle nostre truppe, solo sulla nostra preparazione e sul nostro addestramento, solo sulla nostra capacità di risolvere con decisione tutte le sfide che dovute alla sua superiorità di mezzi”.

Così si esprimeva l'ufficiale vietnamita Van Tien Dung e seguendo tale strategia il Vietnam resistette per 7 lunghi anni, e alla fine vinse, lì dove ogni altro esercito sarebbe stato sconfitto.

Se la storia ci insegna che gruppi ben addestrati e fortemente motivati possono sconfiggere avversari più dotati in numero e risorse (pensiamo solo alla recente guerra in Afghanistan, alla battaglia per le Falkland, al conflitto arabo-israeliano o addirittura alle guerre persiane e all'emblematico caso delle Termopili), come è allora possibile creare un tal genere di organizzazioni? Quali insegnamenti possono trarre le nostre piccole e medie imprese, che si confrontano ogni giorno con *competitors* sempre più forti e globalizzati, da questi conflitti?

Attraverso la presentazione e la discussione di alcuni tra i reparti che più hanno avuto successo nella storia militare, verranno presentati tutti quegli elementi indispensabili per creare piccole organizzazioni solide, dinamiche ed efficaci.

In particolare verranno analizzati:

- la **falange greca** ovvero il valore della disciplina e del rispetto delle regole;
- l'**esercito spartano** ovvero l'importanza della cura dell'immagine;
- la **cavalleria dei Compagni di Alessandro** ovvero la forza dell'emulazione;
- la **legione di Cesare** ovvero la leadership esercitata su gruppi ben preparati e addestrati;
- la **legione straniera** ovvero come si costruisce un'élite;
- i **marines** ovvero l'importanza della selezione e dell'addestramento;
- i **Viet Cong** ovvero la superiorità delle forze morali su quelle materiali.

Fulcro del seminario sarà il concetto di “coesione”.

Con il termine coesione intendiamo la capacità di legare insieme i membri di un'organizzazione in modo che si sostengano e motivino a vicenda, così da raggiungere più efficacemente e velocemente obiettivi comuni.

La coesione, vera ed autentica, è di necessità propria di piccoli gruppi dove prevalgono responsabilità, disciplina e forti legami personali. Proprio come avviene in molte delle piccole e medie imprese che costituiscono la parte più dinamica del nostro tessuto industriale.

La coesione è uno dei principali fattori di successo e rappresenta l'unica strada per chi voglia, o debba, continuare a competere puntando su una superiorità di qualità piuttosto che di quantità.



METODOLOGIA FORMATIVA

Il seminario “*Insieme Più Forti Di Tutti– L’importanza del modello organizzativo per il successo d’impresa*” può essere strutturato su una o più giornate, a seconda del numero e delle esigenze dei partecipanti.

Attraverso citazioni, aneddoti, brani antologici e filmati, il corso si propone di suscitare un forte coinvolgimento del pubblico, che verrà invitato a riflettere e confrontarsi con le gesta dei più celebri generali della storia.

Strumento di supporto principale, per lo svolgimento del corso, sarà il volume di recente pubblicazione “*VINCERE, CHE IMPRESA. Antologia di massime, aforismi, aneddoti per manager, politici, imprenditori*”: una raccolta di consigli e insegnamenti, tratti dalle opere dei più grandi teorici e storici della guerra, sul difficile esercizio della leadership e della gestione di uomini e organizzazioni.

All’interno del seminario è inoltre prevista la possibilità di organizzare un “Business War Game”, un gioco di ruolo attraverso cui i partecipanti potranno confrontarsi con problematiche tipicamente manageriali (marketing, comunicazione, gestione delle risorse umane, pianificazione, etc.), analizzando le gesta e rivivendo le sfide affrontate dai più celebri condottieri della storia.

DESTINATARI

“*Insieme Più Forti – L’importanza del modello organizzativo per il successo d’impresa*” rappresenta un’operazione stimolante ed unica per manager, imprenditori o politici. In altri termini, per chiunque abbia la responsabilità di gestire persone, cose ed organizzazioni.

RELATORE

Andrea Dalledonne - Svolge dal 1978 attività professionale in tema di organizzazione, pianificazione strategica e controllo di gestione. Dal 1996 è Presidente di *A.D.D. S.r.l.*, società di consulenza di direzione per l’impresa.

E’ membro di numerosi consigli di amministrazione e collegi sindacali in importanti aziende nazionali, gruppi internazionali e fondi di investimento. E’ fondatore di *Strategikon* e di *Temà*, associazioni per lo studio dei modelli strategici. Ha pubblicato numerosi testi ed articoli in materia aziendale e sul tema della polemologia.

